

## EXTRA LÄSNING I E-TIDNINGEN



NY TEKNIK. Occlutech har utvecklat en serie produkter som med minimala kirurgiska ingrepp åtgärdar bland annat medfödda hjärtfel.

FOTO: MOSTPHOTOS

# Notering en hjärtesak

## Efter kraschen med Jomed – Tor Peters siktar mot börsen igen

HELSINGBORG

**Ett millimeterstort implantat som förs in i hjärtat för att stänga medfödda hål och reglera trycket är kärnan i medicinteknikbolaget Occlutech. Formellt är bolaget registrerat i Schweiz, men har många av huvudkontorsfunktionerna och ett trettiotal anställda i Helsingborg.**

**Nu siktar Occlutech på en börsnotering för att kunna växa snabbare.**

Occlutech har utvecklat en serie produkter som med minimala kirurgiska ingrepp åtgärdar bland annat medfödda hjärtfel som annars kan leda till exempelvis stroke eller hjärtsvikt.

Tekniken går ut på att ett millimeterstort implantat opereras in i hjärtat för att täppa till ett hål mellan de båda kamrarna. Implantatet förs in via en kateter från lumsken och upp i hjärtat och patienten slipper vara sövd under operationen.

”Vi kan dra ned implantatet till under tre millimeter, men väl i hjärtat kan det expandera upp till 40 millimeter i diameter. Metoden minskar riskerna radikalt jämfört med öppen hjärtkirurgi”, säger Helsingborgs-

entreprenören Tor Peters, som är styrelseordförande och majoritetsägare i bolaget.

Sedan ekonomstudierna i Lund på 1980-talet har han arbetat inom medicinteknikbranschen och låg bland annat bakom Helsingborgsföretaget Jomed, som blev omskrivet för sin snabba uppgång – och kraschen några år senare.

**Nu planerar Tor Peters** att ta in externt kapital för att finansiera expansionen av Occlutech och styrelsen överväger därför en börsnotering.

”Vi tittar på olika alternativ och diskuterar med börsen i Stockholm och lite banker i Zürich. Jag tycker att Stockholm ser mycket intressant ut, eftersom där finns ett oerhört

starkt kunnande inom medicinteknik och aptit hos investerare”, säger Tor Peters, och tillägger att han har tackat nej till propåer om uppköp från amerikanska bolag som visat intresse.

Occlutechs produkter säljs redan till ett nittiotal länder och över 100 000 implantat har satts in i patienter. Bolaget omsätter omkring 30 miljoner euro, motsvarande drygt 300 miljoner kronor.

**Marginalerna på de sålda produkterna** är höga, kring 75 procent enligt Tor Peters. Men eftersom bolaget löpande lägger pengar på fortsatt utveckling med kliniska studier och registreringsprocesser för produkterna går verksamheten fortfarande med förlust.

”Vår bas är lönsam i dag och om vi hade sagt att vi bara ville tjäna pengar på kort sikt hade vi kunnat öka resultatet, om vi inte hade fortsatt investera”, säger han.

Nu siktar Tor Peters på att Occlutech ska ta in mellan 600 och 700 miljoner kronor i externt kapital för att finansiera en ökad satsning på den amerikanska och kinesiska



**PÅ VÄG MOT NOTERING.** Tor Peters är styrelseordförande och majoritetsägare i Occlutech. FOTO: JIMMY NILSSON

marknaden de kommande fem åren. Dessutom finns ett antal utvecklingsprojekt som kräver ytterligare finansiering.

**Occlutech har över 250** medarbetare, varav ett hundratal vardera vid tillverkningsanläggningarna i Istanbul i Turkiet och Jena i Tyskland.

Kontoret i Helsingborg med drygt 30 medarbetare ansvarar bland annat för den globala försäljningen till ett åttio-tal länder och alla leveranser till distributörer utgår härifrån.

”Helsingborg är inte huvudkontor i formell bemärkelse, då Occlutech är organiserat under ett schweiziskt holdingbolag eftersom jag

bott i Schweiz i 21 år. Men vi har en stor verksamhet i Helsingborg. Hela koncernkonsolideringen görs i Helsingborg och en del huvudkontorsfunktioner och vår finansdirektör finns där”, säger Tor Peters.

**Han har jobbat** med Occlutech sedan 2004, men är mest känd som medgrundare av Helsingborgsföretaget Jomed, som lyckades genomföra både en rekordstor börsnotering inom medicintekniksektorn – och en lika omskriven konkurs bara några år senare, efter avslöjanden om upplåsta försäljningssiffror.

Tor Peters har i en tidigare intervju sagt att bolaget litade för mycket på sina redovisningskonsulter. Nu utvecklar han det resonemanget:

”Vi gjorde väldigt mycket bra med Jomed, det var en fantastisk tillväxthistoria där vi gick från en medarbetare till en värdering på 22 miljarder kronor på fem år och gjorde världens största börsnotering inom medicinteknik år 2000. Samtidigt var det också problemet, att det gick lite fort. Det gjorde att jag personligen inte hade den kontroll som jag

borde ha haft på slutet”, säger Tor Peters, som redan före konkursen tvingades lämna vd-posten på Jomed.

Bland de lärdomar han dragit av den kraschen finns vikten av att få in rätt personer i styrelse och ledning för att kunna bygga stabila företag.

”Se till att få in en finansdirektör som inte påverkas av tryck att leverera rätt tal och se till att få in en styrelse som kan stötta vd”, säger han.

Occlutechs vd Sabine Bois har 15 års erfarenhet från medicinteknikbranschen.

**Till ny ordförande** inför nästa steg i bolagets expansion föreslås Marianne Dicander Alexandersson, som är ordförande för det statliga riskkapitalbolaget Saminvest och Sahlgrenska Science Park.

Finansdirektören Lars Wadell är nyrekryterad och har tidigare haft samma roll på både skånska TFS Trial Form Support och omsorgsföretaget Ambea.

**THOMAS FROSTBERG**  
thomas.frostberg@di.se  
040-281304